



# Rapport d'activité

## Année 2024



Rapport moral, Rapport  
d'activité, Rapport  
financier  
de l'association

## Rapport moral et financier au jeudi 12 juin 2025

Rédaction : Émilie PARUSSINI-BONNAS, directrice

### ORDRE DU JOUR ET SOMMAIRE

<b>1. Rapport moral et financier 2024 .....</b>	<b>3</b>
1.1. Le TASDA .....	3
1.2. Rapport Moral 2024.....	4
1.3. Rapport Financier 2024.....	7
<b>2. Focus sur des projets majeurs de 2024.....</b>	<b>8</b>
<b>3. Perspectives 2025.....</b>	<b>11</b>
3.1. Actions et projets 2025 .....	11
3.2. Budget 2025.....	20
3.3. Calendrier des évènements à venir.....	21
<b>4. Vie associative .....</b>	<b>22</b>
4.1. Grille de cotisation à l'association 2026.....	22
4.2. Nouveaux adhérents depuis la dernière assemblée générale.....	23
4.3. Élection du conseil d'administration.....	23
4.4. Partenariat .....	24

## 1. Rapport moral et financier 2024

### 1.1. *Le TASDA*

# Le TASDA

■ 5 janvier 2010 : création du TASDA - 15 ans d'expertises

■ Une mission : par une approche systémique et pluridisciplinaire, proposer et faire évoluer avec l'ensemble des acteurs, des offres au service de l'autonomie et du pouvoir d'agir des personnes

Assemblée Générale - 12 juin 2025



# Le TASDA

**Amandine PORCHER SALA**  
DE CESFS PhD ergo cognitive et gèrontologie

**Mélissa GUERIN**  
Master Sociologie

**Yannick FOUQUET**  
PhD informatique



**Céline GANDON**  
DE ergothérapeute

**Giulia DI SILVESTRO**  
Master Anthropologie &  
Master Sciences sociales (en cours)

**Thérèse RONDEAU**  
DE ergothérapeute

**Emilie PARUSSINI-BONNAS**  
Ingénieur TIS & CAFDES

Assemblée Générale - 12 juin 2025



## 1.2. Rapport Moral 2024

Les points clés de l'activité 2024 sont présentés avec les synthèses suivantes :

### Points clés de l'activité 2024



Nouveau président



Nouvelle directrice



Nouveaux locaux



Assemblée Générale - 12 juin 2025



### Points clés de l'activité 2024

**26** événements organisés et animés

**33** webinaires

**652** professionnels et futurs professionnels touchés

**428** personnes concernées touchées  
(aidants et personnes en perte d'autonomie)

**60** porteurs de projets rencontrés

**21** newsletters

Assemblée Générale - 12 juin 2025



## Points clés de l'activité 2024

### MENER DES ÉTUDES

#### Les évaluations d'usage



Étude et préconisations pour la sécurisation de la modalité emploi direct



Amorce d'une étude « éthique et silver économie »

Assemblée Générale - 12 juin 2025



## Points clés de l'activité 2024

### CONCEVOIR ET EXPÉRIMENTER

#### Le programme pour les aidants

1 PROCHE  
1 SOLUTION



Assemblée Générale - 12 juin 2025

Expérimentation d'un service de petits travaux



## Points clés de l'activité 2024

### ACCOMPAGNER LES ACTEURS POUR INNOVER

**Ville Amie des Aînés**

Accompagnement ou participation aux instances

Des réseaux de bénévoles au service de la population

Des innovations pour les professionnels

60 porteurs de projet rencontrés dont :

Assemblée Générale - 12 juin 2025



## Points clés de l'activité 2024

### DIFFUSER, SENSIBILISER ET FORMER

**l'assurance retraite**  
Site « Bien-chez-soi »

Service Civique **Solidarité Seniors**  
Formations

**ESPA, outils du maintien à domicile**

**resautâge**  
Un espace pour le grand public et les professionnels

**Carsat** Retraite & Santé au travail  
Rhône-Alpes  
Des programmes pour les professionnels des SAD, les ergothérapeutes, les évaluateurs

**CAMPUS DES MÉTIERS ET DES QUALIFICATIONS D'EXCELLENCE**  
SANTÉ TOUT AU LONG DE LA VIE  
Participation active

Assemblée Générale - 12 juin 2025



### 1.3. Rapport Financier 2024

Les points clés de l'activité 2024 sont les suivants. Un rapport détaillé est à la disposition des adhérents.

Le résultat de 2024 est :

## Bilan 2024

Compte de résultats (principaux postes)		2024	Prévisionnel	2023
Produits d'exploitation	Vente de biens et services (LMS, CNAV, AG2R...)	88 561	312 290	179 227
	Subventions (Metro, CD38, CARSAT, AG2R, MH...)	304 844	125 115	231 398
	Cotisations et autres produits	23 265	23 820	24 722
	Autres produits d'exploitation (transferts de charges et utilisation de fonds dédiés)	46 001	0	64 000
	<b>→ Total</b>	<b>462 671</b>	<b>461 225</b>	<b>499 347</b>
Charges d'exploitation	Autres achats et charges externes	106 423	90 700	87 286
	Salaires et charges salariales	315 527	331 264	363 133
	Impôts, taxes et versements assimilés	3 760	4 500	4 259
	Dotations aux amortissements & dépréciation	1 934	1 000	2 041
	Report en fonds dédiés et autres charges	53 517	0	42 750
	<b>→ Total</b>	<b>481 161</b>	<b>427 464</b>	<b>499 469</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>-18 490</b>	<b>33 761</b>	<b>-123</b>
Produits financiers		1 419	3 942	1 648
Charges financières		18 891		0
<b>Résultat financier</b>		<b>-17 472</b>	<b>3 942</b>	<b>1 648</b>
Produits exceptionnels		3929		813
Charges exceptionnelles		2938		0
<b>Résultat exceptionnel</b>		<b>991</b>	<b>0</b>	<b>813</b>
	<b>→ Total des produits</b>	<b>468 019</b>	<b>465 167</b>	<b>501 807</b>
	<b>→ Total des charges</b>	<b>502 990</b>	<b>427 464</b>	<b>499 469</b>
<b>Excédents ou déficits</b>		<b>-34 971</b>	<b>37 703</b>	<b>2 338</b>

Assemblée Générale - 12 juin 2025

14



## Bilan 2024

ACTIF		2024	2023
Actif immobilisé	Immobilisations incorporelles	1	1
	Immobilisations corporelles	17 155	1 913
	Immobilisations financières	21 989	35 801
	<b>→ Total</b>	<b>39 145</b>	<b>37 715</b>
Actif circulant	Créances	206 701	142 423
	Disponibilités et charges constatées d'avance	329 237	418 662
	<b>→ Total</b>	<b>535 938</b>	<b>561 085</b>
<b>Total</b>		<b>575 083</b>	<b>598 800</b>

PASSIF		2024	2023
Fonds associatifs	Fonds associatifs sans droit de reprise	457 633	455 295
	Résultat de l'exercice	- 34 971	2 338
	Subvention d'invest. sur biens non renouv.	16 700	1 222
	<b>→ Total</b>	<b>439 363</b>	<b>458 855</b>
Fonds dédiés	<b>→ Total</b>	<b>53 314</b>	<b>42 502</b>
Provisions pour risques	<b>→ Total</b>	<b>18 891</b>	<b>0</b>
Dettes	Dettes financières		0
	Dettes fournisseurs	13 185	12 776
	Dettes fiscales et sociales	50 329	65 667
Cpte de régu.	Produits constatés d'avance	0	19 000
	<b>→ Total</b>	<b>63 515</b>	<b>97 443</b>
<b>Total</b>		<b>575 083</b>	<b>598 800</b>

Assemblée Générale - 12 juin 2025

15



La cessation d'activité d'UNA Isère a été anticipée dans ce bilan afin de ne pas faire porter cette charge sur l'année 2025. Le résultat négatif est largement dû à cet élément.

<p>Résolution de l'Assemblée Générale</p>	<p>L'assemblée générale approuve à l'unanimité les rapports moral et financier et donne le quitus aux administrateurs de l'association.</p> <p>L'assemblée générale après avoir entendu la lecture des rapports moral et financier, par l'experte-comptable, ainsi que le rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels, approuve à l'unanimité lesdits rapports.</p> <p>L'assemblée générale approuve à l'unanimité le report à nouveau du résultat déficitaire de 34 971 euros.</p>
---	--

## 2. Focus sur des projets majeurs de 2024

# Accompagnement d'un SAAD DESTIA

- Soutien à la création d'équipes solidaires
- Monter une organisation collective pour mettre en place, faire vivre et adapter les projets individualisés d'aide et d'accompagnement des bénéficiaires, au fil du temps.

Mise en place d'un nouveau processus

Création de documents

Adaptation projet de vie

Recueil des informations

Création d'une boîte à outils

Document 8

QFQOC ?

Qui fait quoi, quand, comment ?

Attestation sur l'honneur emportée d'une aide technique


Document

**Destia**

Création d'une nouvelle offre globale pour les SAD en 2026


Assemblée Générale - 12 juin 2025

19



# | Proche | Solution

<http://pourlesproches.fr>



### Qui est aidant ?

Un aidant accompagne un proche en perte d'autonomie. Beaucoup ne se reconnaissent pas comme tels.

### Ce qui a été fait

- 2021 : 1er test – accompagner des aidants
- 2022 : + site web, quiz, ateliers
- 2023 : + outils pratiques en ligne : carnet de bord, vidéos, webinaires
- 2024 : + focus salariés

### Objectif

- Aider les aidants à se reconnaître, se poser les bonnes questions, se mettre en mouvement ... au « bon moment » ;
- Proposer des solutions concrètes pour mieux vivre cette aide

### Témoignages


« Merci pour l'écoute, les infos, la bienveillance. »  
 « je suis confrontée à la même problématique »  
 « ça permet de se poser les bonnes questions. »

### Et maintenant ?


- Des publics spécifiques : jeunes aidants, aidants professionnels ...
- Des outils complémentaires : vidéos, quiz ...
- Une communication optimisée pour une intégration dans les process des ressources humaines

### Résultats 2024

- 22 entreprises impliquées – 6 CCAS
- 72 inscrits – 29 participants aux webinaires
- 1 370 vues sur le site (cumul avec Coup de pouce)
- Des vidéos utiles et appréciées



Assemblée Générale - 12 juin 2025



# Habitats Inclusifs



## Réseau isérois des animateurs d'Habitats Inclusifs


avec

&


### CALENDRIER :

↑	23 septembre 2024	Copil d'installation			
	Sept-Oct 2024	Recueil des projets			
	7 & 12 novembre 2024	GT1	Restitution du recueil Définition des thématiques	14 participants	Vivre aux Vignes Caserne de Borne
	14 janvier 2025	GT2	Ecosystème	15 participants	GEM Hobby Club
	18 février 2025	GT3	Projet de Vie Sociale et Partage Visite Innovadom	11 participants	Innovadom
	10 mars 2025	Copil de mi projet			
	18 mars 2025	GT4	La participation	12 participants	Coeur de Village
	15 avril 2025	GT5	L'évaluation	11 participants	Hil Algh
	3 juin 2025	GT6	Bilan	8 participants	Paulette Melinon
	A définir	Copil de fin de projet			



Échange de pratiques :  
médiation par le jeu

Assemblée Générale - 12 juin 2025



## Développement d'UNAPPARTÉ



- 2024 : Financement du département pour développer l'accès à de nouvelles solutions pour les **personnes avec une déficience sensorielle**. Évaluations des besoins.

- 2025 : Achat de matériel et création de **parcours de visite** pour découvrir ces solutions. Test avec des focus Groupes.

### Déficiences visuelles



Assemblée Générale - 12 juin 2025

### Déficiences auditives



22

## GREBE : « Guide de développement d'un Réseau de Bénévoles »

Demande : Usages & Evolution

Bip Pop = Plateforme de gestion de bénévolat

Ce que nous avons fait :

- Questionnaires usagers & bénévoles
- Analyse éthique & revue de littérature
- Focus Group Bénévoles Bip Pop
- Focus Group Bénévoles MSA



Synthèse, facteurs d'engagement :

- Liberté dans le choix et la planification des missions,
- Retours/impacts de son action,
- Communication/rencontres,
- Coordination/organisation,
- Accueil des nouveaux bénévoles,
- Rappel des limites du bénévolat.



Eybens : Soutien d'un réseau bénévole durable

Voiron : Mise en place d'un réseau bénévole



Construction d'un guide référence pour les collectivités

Articles en cours

Assemblée Générale - 12 juin 2025

23

## VADA – Bort L'Étang (63)

### Constats

- Peu de solutions d'habitat pour les aînés du territoire
- Terrain municipal réservé
- Commission municipale « jeunesse et seniors »

### Demande

Développer une offre d'habitat adaptée en partenariat avec les acteurs de l'écosystème

### Résultats

- Analyse stratégique de l'écosystème
- Sensibilisation « parcours résidentiels » auprès des habitants du bassin de vie
- Séminaire transversal et territorial « Parcours résidentiels et habitat des aînés : une cause commune »
- Constitution et feuille de route pour le lancement d'un comité de pilotage

Assemblée Générale - 12 juin 2025



Parcours résidentiel & habitat des aînés : une cause commune



24

### 3. Perspectives 2025

#### 3.1. Actions et projets 2025

Le TASDA renforce ses fondations en 2025 tout en conservant son expertise à 360° sur l'autonomie.

### Des projets à 360°



Assemblée Générale - 12 juin 2025

25

Voici quelques éléments forts du programme d'activité 2025 de l'association.



## Des travaux pour TASDA

### ■ Projet associatif :

- Un objectif pour la fin de l'année 2025
- Une sollicitation des adhérents et partenaires au cours de l'été 2025

### ■ Structuration interne :

- Un travail avec un consultant pour organiser l'équipe, la structurer
- Une recherche d'un équilibre financier prenant notamment en compte la réduction des subventions
- Un positionnement d'Amandine en tant que responsable du développement et des études

### ■ Dom'Inno :

- Développement d'un site optimisé et amélioré

Assemblée Générale - 12 juin 2025

28 

## Des projets à 360°



Assemblée Générale - 12 juin 2025



## Enc@re

Innover dans l'accompagnement des aidants professionnels  
qui sont « enc@re » aidants dans leur vie privée

Cible principale : SAAD / SAD

Enjeux : Conflits vie privée-travail... sous le prisme du care au travail

Objectifs :

- Promotion santé au travail et équilibre vie privée/vie pro
- Attractivité des métiers du care
- Diffuser, dupliquer, spécifier la méthodologie « 1 proche, 1 solution »



Assemblée Générale - 12 juin 2025



## Des projets à 360°



Assemblée Générale - 12 juin 2025



## Perspective SAD



Notice explicative du décret n° 2023-608 du 13 juillet 2023  
relatif aux services autonomie à domicile



Ce décret développe une nouvelle mission sociale « prévention » pour les SAD (ex-SPASAD et SAAD).

Fort de l'expérience « Sentinelle », TASDA finalise cet accompagnement en 2025 :

- Établir un groupe de travail (SAAD et structures évaluatrices) permettant de créer une évaluation initiale des besoins et attentes de la personne comprenant le **repérage des fragilités initiales** afin d'identifier au mieux les risques ;
- Veiller à la cohérence et complémentarité d'outils au sein de structures évaluatrices et SAAD ayant déjà mis en place un processus de repérage des risques de fragilisation par l'utilisation d'une grille de repérage ;
- Renouvellement de l'offre sentinelle pour 2025/2026.

Assemblée Générale - 12 juin 2025



## Des projets à 360°



Assemblée Générale - 12 juin 2025

33

## Bénévolat & Collectivités



Assemblée Générale - 12 juin 2025

34

## Des projets à 360°



Assemblée Générale - 12 juin 2025

35 

## Le Projet ETHICAM



- **2024** : un questionnaire éthique du **CMMR** au sujet de la caméra de vidéo-surveillance au domicile.

Création d'une **checklist Éthique** en collaboration avec le TASDA

=> Rappel juridique, Points de vigilances éthiques, 10 questions guidant le cheminement réflexif au bon usage et/ou à la mise en place d'une vidéo-surveillance.

- **2025** :
  - Suite du travail de **conception pluridisciplinaire** de l'outil
  - Dossier déposé pour une démarche de **living lab** avec le GÉrontopole AURA
  - Recherche de financement pour une **expérimentation de l'outil**

Assemblée Générale - 12 juin 2025

36 



## Éthique et Silver Économie

L'éthique : un levier pour l'innovation et le progrès social dans le champ de la Silver Économie ?



## Des projets à 360°



Assemblée Générale - 12 juin 2025

39 

## Accompagner les Villes Amies des Aînés



### Soutien vers le label

- Structuration de la gouvernance
- État des lieux du territoire
- Démarche participative
- Plan d'action

### Appui aux projets structurants Ami des Aînés

- Améliorations structurelles pérennes de l'espace public
- Actions relatives à l'information et la communication
- Des équipements pour les tiers-lieux

Assemblée Générale - 12 juin 2025

40 

## Des projets à 360°



Assemblée Générale - 12 juin 2025

41 

## UNApparté devient UNapparté



TASDA reprend l'animation de cet espace suite à la cessation d'activité de UNA Isère.

- Une évaluation de la viabilité économique sur quelques mois
- Un projet à co-construire :
  - Avec les personnes concernées,
  - Avec les professionnels et futurs professionnels du maintien à domicile (accompagnement à domicile, financeurs, artisans...),
  - Avec les offreurs de solutions,
  - Avec les organismes de recherche,
  - Avec les partenaires.

Assemblée Générale - 12 juin 2025

42 

### 3.2. Budget 2025

Le budget 2025 pour réaliser les actions vues précédemment est le suivant. Il est présenté en deux tableaux distincts. Le premier concerne l'activité habituelle du TASDA. Le second représente l'activité Unapparté en équivalent annuel (les éléments administratifs n'étant pas finalisés, l'activité n'a pas encore été reprise comme espéré).

## Budget 2025

Charges	€	Produits	€
<b>Achats et services externes</b> <i>Psychologue, locations bureaux, comptabilité, missions, cotisations</i>	61 920	<b>Ressources propres</b> <i>CNAV (21 k€) Malakoff Humanis (28 k€) Éthique (France Silver Eco) (10 k€)</i>	94 439
<b>Charges de personnel</b>	290 300	<b>Subventions d'exploitation</b> <i>CD 38 (70 k€) – baisse sub La Métro (25 k€) – baisse sub Projets : CARSAT (64 k€) Communes : Vairon, Grenoble, Eybens, Villard-De-Lans (24 k€) CEA (12 k€)</i>	238 981
<b>Impôts et taxes</b>	5 000	<b>Autres produits (adhésions)</b>	24 000
<b>Dotation aux amort.</b>	1 000	<b>Reprises sur amort.</b>	0
<b>TOTAL</b>	<b>357 420</b>	<b>TOTAL</b>	<b>357 420</b>

Budget présenté en Conseil d'Administration - 6 décembre 2024

Assemblée Générale - 12 juin 2025



## Budget 2025 – volet Unapparté

Charges	€	Produits	€
<b>Achats</b>	300	<b>Locations de l'espace</b>	7 316
• Produits d'hygiène	200	• Validées	4 116
• Fournitures administratives	100	• À rechercher	2 300
<b>Services extérieurs</b>	14 650	<b>Subventions</b>	39 634
• Location Unapparté	9 500	Subvention de projets :	
• Location matériel informatique	2 000	• Validés	2 340
• Serveur informatique	500	• À rechercher	2 294
• Électricité (basée sur 2024)	550	Subvention de fctmt :	
• Alarme	500	• CD 38 (à valider)	30 000
• Assurance	700	• Ville Grenoble (à valider)	5 000
<b>Charges de personnels</b>	32 000		
• 0,6 ETP – chargé.e de développement	32 000		
<b>TOTAL</b>	<b>46 050</b>	<b>TOTAL</b>	<b>46 050</b>

Budget présenté en Conseil d'Administration - 27 mars 2025

Assemblée Générale - 12 juin 2025




Résolution de l'Assemblée Générale	L'assemblée générale approuve à l'unanimité les perspectives 2025 et le budget 2025
------------------------------------	---

### 3.3. *Calendrier des évènements à venir*

Le début de l'année 2025 a déjà été riche en évènements pour l'ensemble de l'équipe. Voici les prochains évènements où vous pourrez nous retrouver


## Calendrier des évènements à venir



- 12/06 - Forum des aidants de Varcès
- 16/06 - Retour d'expérience « Bouquet de services » ACTIS
- 17/06 - Présentation TASDA et d'un projet à la journée adhérents du Gérontopôle Réunion Résautège
- 19/06 - Table-ronde MIAI
- 01/07 - COPIL écosystème du bien-vieillir
- 02/10 - Journée bleue avec Alertes 38
- 04/10 - Salon de l'autonomie Grésivaudan

Et d'autres évènements en construction pour la réouverture de Unapparté, la construction du DomInno nouvelle version, des salons nationaux, table-ronde Ronalpia ...

Assemblée Générale - 12 juin 2025



## 4. Vie associative

### 4.1. Grille de cotisation à l'association 2026

Il est proposé de maintenir la grille de cotisation en 2026 aux mêmes montants que 2025.

## Cotisation 2026

Collège et typologie d'adhérent	2026
<b>Collectivités territoriales, institutions publiques, caisses de retraite, financeurs de services à domicile</b>	
Collectivités <u>terr.</u> de plus de 10 000 habitants, institutions publiques, caisses de retraite, financeurs de services à dom.	600 €
Collectivités territoriales de moins de 10 000 habitants	250 €
<b>Offreurs de solutions technologiques (PME, Start up) et services associés</b>	
Créateur d'entreprise	30 €
< 250 personnes	250 €
> 250 personnes	1100 €
Associations de professionnels	250 €
<b>Utilisateurs de solutions technologiques (association d'usagers, usagers)</b>	30 €
<b>Professionnels du secteur sanitaire, social, médico social, services à domicile : services, <u>ébtts</u>, fédération...</b>	250 €
<b>Académique et recherche, organisme de formation</b>	
Labos d'universités, organisme de formation	250 €
Université ou organisme de recherche	1800 €
<b>Autres, consultant, expert, fédération, cluster, pôle de compétitivité</b>	
Individuel, expert	30 €
Associations de professionnels ou d'entreprises	250 €
<b>Partenaires privilégiés (Collectivités territoriales, entreprises, institutions, ...)</b>	15 000 €

Assemblée Générale - 12 juin 2025



Résolution de l'Assemblée Générale	L'assemblée générale approuve à l'unanimité la grille de cotisation 2026.
------------------------------------	---

Un travail sera mené en parallèle du projet associatif pour trouver les moyens de pérenniser l'investissement des offreurs de solutions au sein de l'association.

## 4.2. Nouveaux adhérents depuis la dernière assemblée générale

### Nouveaux adhérents



Julie TAMBA



**Et MERCI à nos fidèles adhérents**

Assemblée Générale - 12 juin 2025



## 4.3. Élection du conseil d'administration

### Conseil d'administration

- 6 collèges & 3 représentants maximum par collège
- Élection d'un bureau par le Conseil d'Administration
  - Un président
  - Un secrétaire
  - Un trésorier
- 4 réunions annuelles en présentiel ou distanciel
- Mandats de deux années

Assemblée Générale - 12 juin 2025



Résolution de l'Assemblée Générale	L'assemblée générale a élu à l'unanimité le conseil d'administration ci-dessous.
------------------------------------	--

Le collège offreurs de solution n'a pas de représentants. Medicalps a rejoint le conseil d'administration et permet ainsi d'assurer la représentativité des offreurs de solution.

## Conseil d'administration

- Collège « collectivités territoriales et caisses de retraite »
  - CD 38
- Collège « offreurs de solution »
  -
- Collège « professionnels secteur sanitaire, médico-social, social »
  - ASDT                      ■ MFI
- Collège « utilisateurs de solutions technologiques »
  - Claudie PERNIN                      ■ Âge d'or                      ■ Alertes 38
- Collège « autre (consultant, expert, fédération, cluster, pôle de compétitivité...) »
  - Pedro MARIANO                      ■ Alain FRANCO                      ■ Medicalps
- Collège « Académique et recherche, organisme de formation »
  - LIAD

Assemblée Générale - 12 juin 2025 54 

#### 4.4. *Partenariat*

L'assemblée générale s'est clôturée et un partenariat avec la Mutualité Française Isère a été signé.



## Centre expert sur l'usage du numérique pour le soutien à domicile

Construire,  
ensemble, les  
services pour  
le bien-vivre à  
domicile de  
demain



### Contact

Tel : 04 58 00 38 86 – [contact@tasda.fr](mailto:contact@tasda.fr)  
18 bis rue de la magnanerie 38000 GRENOBLE  
[www.tasda.fr](http://www.tasda.fr)